

Facultad de Contaduría Pública

Accountancy Professional Pronouncement Observatory -APPO

NOMBRE DEL EVENTO:

EXPERIENCIAS Y APRENDIZAJES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS IFRS EN COLOMBIA, EN EL MARCO DEL PROCESO DE CONVERGENCIA.

OBJETIVOS

EXPONER Y ANALIZAR LAS DISTINTAS EXPERIENCIAS DE LOS IMPACTOS, APRENDIZAJES Y NUEVOS RETOS PARA LAS EMPRESAS AL IMPLEMENTAR LOS IFRS EN EL MARCO DEL PROCESO DE CONVERGENCIA EN COLOMBIA.

RESULTADO DEL ANÁLISIS, OBTENER ALGUNAS CONSIDERACIONES PARA LA GERENCIA DESDE LA ESTRATEGIA, EL MODELO DE NEGOCIOS, EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO, EL SISTEMA DE INFORMACIÓN, LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO Y EL PROCESO DE CONVERSIÓN PROPIAMENTE DICHO.

PANELISTAS y MODERADOR:

Expertos profesionales con diferentes experiencias de variados sectores de la economía.

Panelistas y Moderador	
1	Nataly Restrepo Arcila –Firmas de Consultoría (Deloitte)
2	Víctor Mauricio Trujillo López –Líder de implementación Weatherford Ltda., empresa de servicios sector petróleo
3	Yina Constanza Muñoz –Gerente de servicios Contables en AVIANCA
4	Luis Germán Linares –Líder de Implementación sector Financiero
5	Javier Enciso –Firma de Consultoría (PwC)
6	Eric F. Rodríguez L. –Superintendente Delegado para Asuntos Económicos y Regulación Contable de la Superintendencia de Sociedades.
7	Luis Enrique Cáceres –Moderador. Consultor y docente de la Facultad.

ENFOQUE DEL DEBATE

El debate fue enfocado a desarrollar tres ejes temáticos, en forma de preguntas como se plantea a continuación:

Facultad de Contaduría Pública

Accountancy Professional Pronouncement Observatory -APPO

Pregunta 1. Consideraciones desde la estrategia

¿Cuáles retos fueron visualizados desde la planeación del proyecto y cuál (es) considera usted fue el factor (es) críticos para lograr los objetivos de este?

Pregunta 2. Puesta en marcha - Retos

¿Cuáles fortalezas o debilidades tenía la entidad antes de la implementación en cuanto a modelo de negocios, políticas contables y sistemas de información? ¿Qué impactos se han hecho evidentes en el sistema de control y administración de riesgos?

Pregunta 3. Reflexiones hacia el futuro

¿Cuáles serán las implicaciones o efectos posteriores más significativos que se deriven de la implementación de los IFRS para la entidad en aspectos financieros y fiscales?

CONCLUSIONES GENERALES DEL PANEL

El éxito del proceso de convergencia depende de la unión del esfuerzo conjunto que realicen los cinco actores en él involucrados: el empresariado, los profesionales, la academia, los reguladores y supervisores, así como el estado. Los resultados hasta ahora logrados señalan que falta un mayor grado de concienciación de algunos estos actores, para que se reconozcan y confluyan, trabajando de manera coordinada y acordando un objetivo común.

El compromiso, apoyo y la decidida participación, de la alta gerencia y el gobierno corporativo, son factores claves para que los proyectos de convergencia en las empresas sean exitosos en términos de lograr el mayor beneficio para todos los niveles de la organización.

El esquema de los IFRS está retando a la cultura tradicional en las organizaciones, requiriéndole que adopte una actitud diferente frente a los sistemas de información; se requiere de una mentalidad abierta a nuevos procesos y procedimientos, inclusive, a nuevos modelos de negocios. De ahí que se demanda una mejor y eficaz comunicación entre las distintas áreas o procesos, con el fin de expresar en un lenguaje común, sus acciones y objetivos.

Facultad de Contaduría Pública

Accountancy Professional Pronouncement Observatory -APPO

En algunas empresas el proceso de convergencia se inició como un tema exclusivo del área de contabilidad y finanzas; en la medida que se avanza, se incluyen otras áreas con un enfoque “*Top-Down*” desde la alta gerencia.

Para algunos de los panelistas el mayor riesgo en los proyectos de implementación de los IFRS se ha encontrado en la documentación de los procesos; las políticas y los procedimientos, no se tienen documentados o, en el mejor de los casos, la documentación está desactualizada. Solo teniendo políticas claras y procedimientos permanentemente actualizados, se podrá hacer un monitoreo adecuado y garantizar la sostenibilidad del nuevo esquema que requieren los IFRS.

Las áreas de control (control interno, revisoría fiscal y auditoría interna, entre otros) deben involucrarse de manera temprana en los proyectos de implementación; de esa forma se evitará doble trabajo o re procesos en una etapa avanzada del proyecto. Varios de los panelistas manifestaron que perciben que en algunas empresas tienden a ignorar a las áreas de control en estos proyectos o involucrarlas de manera tardía, lo cual afecta la estrategia del proyecto mismo. Se evidencia que una de las prioridades de la gerencia es el tema de las cifras en los estados financieros, sin dar una mirada integral de los efectos que tienen la implementación de los IFRS en los otros procesos de la compañía.

Otro tema que merece especial atención durante la implementación de los IFRS es la política de retención del personal; es muy común que una vez el personal fue capacitado en IFRS, con recursos de la empresa, pasa a ser atractivo para otras compañías del sector, lo cual representa un riesgo que se debe administrar en forma oportuna, con adecuadas políticas de retención de los más capaces.

En sectores como el financiero, el mayor riesgo se vislumbra en los criterios de medición, reconocimiento y revelación que fijará la Superintendencia Financiera, una vez se conozcan los estados financieros consolidados y comparativos bajo estándares internacionales.

En la medida que existan proyectos estructurados de implementación de los IFRS, se obtendrá: de una parte, una información financiera de mejor calidad para apoyar la toma de decisiones; y de otra, unos sistemas de información mejor estructurados y más ajustados a la realidad económica de las empresas.

Facultad de Contaduría Pública

Accountancy Professional Pronouncement Observatory -APPO

Es un gran avance si se logra que los estados financieros reflejen la realidad económica (esencia) de las empresas, independientemente de las formalidades u obligaciones de tipo fiscal o tributario.

El adecuado entendimiento de las transacciones o negocios que se manejan en las empresas y la claridad conceptual para aplicar el criterio establecido en los estándares, es un factor clave para el adecuado reconocimiento. El caso por ejemplo, de las operaciones de leasing o arrendamiento financiero de ciertos activos que hoy en Colombia solo se reconocen por el gasto que representan, tendrán un impacto diferente en los estados financieros bajo NIIF, debido al hecho de que esos activos están bajo el control directo y exclusivo de la empresa y apoyan la operación para la generación de ingresos.

El modelo de negocios de algunas empresas se verá afectado en la medida que bajo los IFRS cambia la forma de reconocimiento de ciertos hechos o transacciones.

La medición de activos y de pasivos, se hace más exigente porque para ello se debe tener en cuenta el componente financiero, incorporando conceptos como el valor razonable, tasa de descuento, valor presente, entre otros.

Otros asuntos de no menor importancia que deben incluirse dentro de las consideraciones para la gerencia en proyectos de implementación, se mencionan a continuación:

- 1) Definir y establecer las políticas claves de la empresa es vital para contribuir a la sostenibilidad del modelo IFRS, y es una responsabilidad directa de la alta gerencia.
- 2) El lenguaje XBRL -*eXtensible Business Reporting Language* (lenguaje extensible de informes de negocios), será obligatorio como medio de reporte de información, especialmente con destino a los entes supervisores.
- 3) Los sistemas de contabilidad que se venían utilizando en Colombia, están sesgados hacia las obligaciones con el fisco (tributarios); los reportes que genera no sirven para tomar decisiones acertadas. Con la implementación de los IFRS se logrará un mejor y más beneficioso uso de la información para los empresarios, las empresas y la economía en general.
- 4) Los estados financieros consolidados serán definitivos y de mayor importancia dentro del proceso de toma de decisiones.

Facultad de Contaduría Pública

Accountancy Professional Pronouncement Observatory -APPO

- 5) Paralelo a la implementación de los IFRS, se debe estar dando la convergencia en el tema de aseguramiento, con base en las Normas Internacionales de Auditoría. Estas normas establecen los criterios para tres aspectos claves: la ética profesional del auditor, la calidad en la ejecución de su trabajo, y las técnicas de evaluación o auditoría propiamente dichas.
- 6) Por lo dicho en el punto anterior, también se prevé que la revisoría fiscal, institución de control fiscal en Colombia, tendrá unos impactos en su enfoque y responsabilidades.
- 7) En la actualidad se presenta un riesgo para las empresas, debido a que es limitada la cantidad de Contadores Públicos, expertos o preparados en IFRS, con capacidad para liderar los proyectos de implementación.

OBSERVATORIO APPO. MAYO DE 2014